

NUOVA ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE - ONLUS

Sede in NOVARA VIA BAVENO 4
Registro Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte n. 06902520011 - C.F. 06902520011
R.E.A. di Novara n. 191378 - Partita IVA 01684780032
Numero iscrizione all'Albo delle Cooperative A111707

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2025

Signori Soci,

a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2025 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio.

ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ

La società opera principalmente nel settore degli anziani, dei minori e diversamente abili, fornendo servizi di assistenza domiciliare, di gestione di strutture residenziali socio-sanitarie proprie e per conto di Istituzioni Pubbliche ed Organizzazioni Private, di gestione di asili e di servizi di sostegno scolastico nelle seguenti Regioni: Piemonte, Lombardia, Liguria, Sardegna e Valle D'Aosta.

La Società ha, nel Comune di Novara, la sua sede principale, che rappresenta anche la sua sede legale, e dalla quale vengono coordinate le varie unità operative.

Essendo la nostra una società Cooperativa Sociale di Produzione e di Lavoro iscritta nella sezione 8 e 3 del Registro Prefettizio, a seguito delle modifiche di cui al D. Lgs del 17 gennaio 2003 N. 6, si è iscritta all'Albo delle Cooperative nella sezione a mutualità prevalente di diritto. L'articolo 9, del predetto D. Lgs, ha introdotto l'articolo 111 - septies che recita: "le cooperative sociali che rispettino le norme di cui alla Legge 8 novembre 1991, N. 381, sono considerate, indipendentemente dai requisiti di cui all'art. 2135 del codice civile, cooperative a mutualità prevalente. La Società è anche iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) al Repertorio N. 21974.

La Società predispone una rendicontazione di sostenibilità redatta in conformità alla normativa vigente in materia di informativa di sostenibilità – in particolare al D. Lgs. 6 settembre 2024, n. 125 (c.d. CSRD), ove applicabile – ovvero su base volontaria. Per gli aspetti non finanziari rilevanti, con specifico riguardo ai profili ambientali, sociali e attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione e alla governance, si rinvia a tale documento, che integra l'informativa contenuta nella presente Relazione sulla gestione.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si è chiuso con un utile pari a Euro 2.240.129 dopo aver speso l'Irap di competenza (Euro 267.850) ed aver effettuato un accantonamento al Fondo rischi contenzioso per Euro 3.788.445 oltre ai ristorni ammontanti ad Euro 634.793. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato un esercizio positivo sia per quanto riguarda l'attività svolta nell'ambito di quanto programmato, sia per i risultati economici acquisiti.

Ai sensi dell'art. 2 della Legge N 59/92, il Consiglio di Amministrazione Vi assicura che le finalità della Cooperativa sono state correttamente perseguite ed è stata garantita ed ulteriormente sviluppata la promozione delle risorse umane, nonché l'integrazione sociale attraverso la gestione di servizi socio - assistenziali ed educativi.

Nel corso dell'esercizio in commento la Cooperativa, per il raggiungimento degli scopi statutari, ha proseguito nella propria attività di consolidamento del rapporto con tutti i Soci Lavoratori, anche attraverso la creazione di nuove iniziative, allo scopo di collocare tutti i soggetti che avevano presentato istanza di ammissione in qualità di Socio Lavoratore.

La Cooperativa si è inoltre attivata al fine di poter realizzare attività nuove che portassero ad un miglioramento delle condizioni lavorative e professionali di tutti i Soci per poter sviluppare anche una sempre maggiore partecipazione degli stessi alla vita della Società.

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto ad analizzare le domande di ammissione presentate. L' inserimento dei Soci cooperatori nella compagine sociale ha avuto riguardo al possesso dei requisiti morali e professionali delle persone e alla disponibilità di occasioni di lavoro. Al 31.12.2024 i Soci cooperatori erano 4.109. Nel corso dell'esercizio in commento gli ingressi di nuovi Soci sono stati di 1.465 unità, al lordo dei recessi pari a 1.350 unità, pertanto alla data del 31.12.2025 il numero dei Soci è pari a 4.224.

Sulla base del rapporto di scambio mutualistico intrattenuto con i Soci, la cooperativa nello svolgimento della sua attività, si è avvalsa quasi esclusivamente delle prestazioni lavorative di questi ultimi. Infatti i costi delle prestazioni lavorative effettuate dai Soci (salari e stipendi, compensi collaboratori a progetto, oneri sociali ecc) ammontano ad Euro 106.255.330 e costituiscono circa il 89,18% dei costi complessivamente sostenuti per prestazioni lavorative. Ai Soci sono stati inoltre riconosciuti, oltre agli adeguamenti contrattuali, anche miglioramenti retributivi ottenuti mediante l'assegnazione agli stessi di ristorni.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti	3.150	-1.400	1.750
Immobilizzazioni	81.662.582	9.574.166	91.236.748
Attivo circolante	46.360.452	-3.077.815	43.282.637
Ratei e risconti	2.002.018	-327.998	1.674.020
TOTALE ATTIVO	130.028.202	6.166.953	136.195.155
Patrimonio netto:	34.393.564	2.477.335	36.870.899
- di cui utile (perdita) di esercizio	2.055.191	184.938	2.240.129
Fondi rischi ed oneri futuri	22.867.572	2.282.281	25.149.853
TFR	168.377	68.584	236.961
Debiti a breve termine	38.770.326	2.797.450	41.567.776
Debiti a lungo termine	33.501.722	-1.498.837	32.002.885
Ratei e risconti	326.641	40.140	366.781
TOTALE PASSIVO	130.028.202	6.166.953	136.195.155

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	142.172.286		157.569.524	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	7.033.541	4,95	7.272.091	4,62
Costi per servizi e godimento beni di terzi	26.955.425	18,96	29.492.878	18,72
VALORE AGGIUNTO	108.183.320	76,09	120.804.555	76,67
Ricavi della gestione accessoria	4.657.703	3,28	2.748.516	1,74
Costo del lavoro	95.731.604	67,33	108.275.596	68,72
Altri costi operativi	2.358.517	1,66	2.632.368	1,67
MARGINE OPERATIVO LORDO	14.750.902	10,38	12.645.107	8,03
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	11.326.687	7,97	8.484.350	5,38
RISULTATO OPERATIVO	3.424.215	2,41	4.160.757	2,64
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-1.106.012	-0,78	-1.652.778	-1,05
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.318.203	1,63	2.507.979	1,59
Imposte sul reddito	263.012	0,18	267.850	0,17
Utile (perdita) dell'esercizio	2.055.191	1,45	2.240.129	1,42

Complessivamente i ricavi della gestione caratteristica, a confronto con l'esercizio precedente, sono passati da Euro 142.172.286 del 2024 ad Euro 157.569.524 con un incremento di circa il 10,83%. Rispetto ai ricavi, i costi per acquisti di materiali di consumo sono solo leggermente aumentati (la percentuale sui ricavi è diminuita) così come le altre tipologie di costi ad eccezione del costo del Lavoro il cui incremento ha portato, insieme ad una riduzione dei ricavi della gestione accessoria, ad una riduzione del Margine Operativo Lordo in valore assoluto. L'impegno nel cercare di ottenere dai committenti, un adeguamento dei ricavi a fronte del rilevante aumento derivante dal rinnovo del CCNL delle Cooperative sociali, non ha tuttavia consentito di mantenere, come per lo scorso esercizio, una stabilità nell'andamento del Margine Operativo Lordo. Tuttavia, nonostante anche un andamento in aumento degli oneri finanziari, si è riusciti ad arrivare ad un incremento dell'utile d'esercizio come si rileva dal prospetto sopra riportato.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 è caratterizzato da un valore della produzione di Euro 160.318.040 a cui vengono sottratti costi della produzione per Euro 156.157.283 determinando una differenza positiva di Euro 4.160.757. Il risultato negativo della gestione finanziaria (Euro 1.652.778) ha portato comunque ad un risultato positivo prima delle imposte pari ad Euro 2.507.979.

Il Consiglio Amministrazione ha inoltre rilevato nel presente bilancio i ristorni che, secondo l'articolo 2545 sexies del Codice Civile e il Regolamento interno, devono essere proporzionali alla quantità e qualità degli scambi mutualistici intercorsi con i Soci. Il ristorno rappresenta un ulteriore beneficio economico per il Socio e deve essere riconosciuto solo dopo aver verificato che non sussistano le condizioni esimenti indicate nel Regolamento.

Tenuto conto di quanto sopra esposto e dei criteri di ripartizione contenuti nel Regolamento che sono sia di tipo qualitativo che quantitativo, come l'anzianità, il livello e le ore lavorate, il Consiglio di Amministrazione, ha previsionato, nel bilancio chiuso al 31/12/2025, Euro 634.793 a titolo di ristorni da erogarsi mediante integrazione della retribuzione. Tale importo risulta prudenzialmente inferiore rispetto a quanto stanziato negli esercizi precedenti anche a seguito degli aumenti, presenti e futuri, che riguardano il costo del lavoro. A fronte di un avanzo di gestione – ante ristorni – pari ad Euro 2.874.822 che rappresenta il risultato della gestione ordinaria e una incidenza degli scambi intervenuti con i soci pari al 89,18%, l'importo attribuito ai soci a titolo di ristorno è inferiore all'importo massimo attribuibile di Euro 2.563.766 e rispetta inoltre i vincoli derivanti dall'articolo 3, comma 2, lett. b), della legge 3 aprile 2001 N. 142 - non essendo superiore al 30% dei trattamenti

retributivi complessivi - e da quanto previsto dall'articolo 50 del TUIR e dall'articolo 10, comma 6, lettera e, del D. Lgs N. 460/1997.

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

CONGIUNTURA GENERALE E ANDAMENTO DEI MERCATI IN CUI OPERA LA SOCIETÀ

L'anno che si chiude è stato contrassegnato da una congiuntura economica sicuramente sfavorevole rispetto agli anni passati ma la società è riuscita a confermare le proprie aspettative nonostante le tensioni economiche continuino a colpire il settore soprattutto attraverso il ridimensionamento delle disponibilità finanziarie degli Enti pubblici e privati. La Cooperativa ha operato per ottenere un rafforzamento della sua struttura e delle opportunità di lavoro che le hanno permesso di accrescere le proprie quote di mercato aumentando i livelli occupazionali e soprattutto tutelando al meglio la posizione dei propri soci. Grazie alle decisioni gestionali adottate ed ai livelli di professionalità raggiunti i volumi sono dunque aumentati.

POLITICHE DI MERCATO

Nel corso dell'esercizio, come nei precedenti, i ricavi derivano da servizi prestati nell'area delle Regioni Piemonte, Liguria, Lombardia, Sardegna e Valle D'Aosta.

La suddivisione delle vendite per area geografica è di seguito schematizzata:

Area geografica	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Var. %	Importo al termine dell'esercizio
Prestazioni servizi clienti Piemonte	83.584.760	9.973.162	11,93	93.557.922
Prestazioni servizi clienti Lombardia	47.630.352	3.764.023	7,90	51.394.375
Prestazioni servizi clienti Liguria	8.891.871	1.428.863	16,07	10.320.734
Prestazioni servizi clienti Sardegna	1.542.298	189.819	12,31	1.732.117
Prestazioni servizi Valle D'Aosta	523.005	41.371	7,91	564.376
Arrotondamento				
Totale	142.172.286	15.397.238		157.569.524

POLITICA DEGLI INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati nell'esercizio sono di seguito schematizzati:

Investimenti in immobilizzazioni immateriali	Acquisizioni dell'esercizio
Ricerca, sviluppo e pubblicità	
Diritti brevetti industriali	74.898
Concessioni, licenze, marchi	
Immobilizzazioni in corso e acconti	

Investimenti in immobilizzazioni immateriali	Acquisizioni dell'esercizio
Altre immobilizzazioni immateriali	423.342
TOTALE	498.240

Investimenti in immobilizzazioni materiali	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	849.570
Impianti e macchinari	281.483
Attrezzature industriali e commerciali	286.563
Immobilizzazioni in corso e acconti	9.598.498
Altri beni	520.452
TOTALE	11.536.566

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	14.940.195	-4.988.344		9.951.851
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide				
C) Altre attività finanziarie correnti	350.000			350.000
Altre attività a breve				
D) Liquidità (A+B+C)	15.290.195	-4.988.344		10.301.851
E) Debito finanziario corrente	7.598.603	-1.531.958		6.066.645
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente				
Altre passività a breve				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	7.598.603	-1.531.958		6.066.645
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-7.691.592	3.456.386		-4.235.206
I) Debito finanziario non corrente	33.501.722	-1.498.837		32.002.885
J) Strumenti di debito				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	33.501.722	-1.498.837		32.002.885
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	25.810.130	1.957.549		27.767.679

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	9.951.851	7,31
Liquidità differite	34.708.980	25,48
Disponibilità di magazzino	297.576	0,22
Totale attivo corrente	44.958.407	33,01
Immobilizzazioni immateriali	12.165.233	8,93
Immobilizzazioni materiali	78.674.774	57,77
Immobilizzazioni finanziarie	396.741	0,29
Totale attivo immobilizzato	91.236.748	66,99

TOTALE IMPIEGHI	136.195.155	100,00
------------------------	--------------------	---------------

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	41.934.557	30,79
Passività consolidate	57.389.699	42,14
Totale capitale di terzi	99.324.256	72,93
Capitale sociale	733.955	0,54
Riserve e utili (perdite) a nuovo	33.896.815	24,89
Utile (perdita) d'esercizio	2.240.129	1,64
Totale capitale proprio	36.870.899	27,07
TOTALE FONTI	136.195.155	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	0,42	0,40
Patrimonio Netto			
----- Immobilizzazioni esercizio			
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	1,11	1,03
Patrimonio Netto + Pass. consolidate			
----- Immobilizzazioni esercizio			

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	3,78	3,69
Capitale Investito			
----- Patrimonio Netto			
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	37,19	33,01
Attivo circolante			
----- Capitale investito			
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	2,78	2,69
Mezzi di terzi			
----- Patrimonio Netto			

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
-------------------	-------------	-------------------	-----------------

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Rendimento del personale		1,49	1,46
Ricavi netti esercizio ----- Costo del personale esercizio	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.		
Rotazione dei debiti		102	101
Debiti vs. Fornitori * 365 ----- Acquisti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.		
Rotazione dei crediti		74	72
Crediti vs. Clienti * 365 ----- Ricavi netti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.		

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime		16	14
Scorte medie merci e materie prime * 365 ----- Consumi dell'esercizio	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.		
Quoziente di disponibilità di		1,24	1,06
Attivo corrente ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.		
Quoziente di tesoreria		1,23	1,06
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.		

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Return on debt (R.O.D.)		2,85	4,35
Oneri finanziari es. ----- Debiti onerosi es.	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.		
Return on sales (R.O.S.)		2,41	2,64
Risultato operativo es. ----- Ricavi netti es.	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.		
Return on investment (R.O.I.)		2,63	3,06
Risultato operativo ----- Capitale investito es.	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.		

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	5,98	6,08
Risultato esercizio			

Patrimonio Netto			

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

La strategia ambientale della società si basa dunque sui seguenti principi:

- ottimizzare l'utilizzo delle fonti energetiche e delle risorse naturali;
- minimizzare gli impatti ambientali negativi e massimizzare quelli positivi;
- diffondere la cultura di un corretto approccio alle tematiche ambientali;
- perseguire un progressivo miglioramento delle performance ambientali;
- adottare politiche di acquisto sensibili alle tematiche ambientale.

Nell'anno corrente la nostra società, attraverso verifica dell'Ente Preposto, ha riconfermato la certificazione ISO 14001 Certificazione di Sistema di Gestione Ambientale, con grande impegno da parte del personale impegnato nei Servizi e con il supporto del Comparto Tecnico Interno alla Cooperativa.

Per le informazioni quantitative su consumi energetici, emissioni, gestione dei rifiuti e, se del caso, sull'allineamento alle tassonomie europee in materia di attività ecosostenibili, si rinvia alla rendicontazione di sostenibilità.

CONTENZIOSO AMBIENTALE

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

SICUREZZA

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

La nostra società ritiene centrale il proprio Sistema di Gestione Integrato per la Qualità, la Sicurezza, l'Ambiente e la Parità di Genere (SGI Q/A/S e PdG), composto dalle rispettive Certificazioni (ISO 9001:2015 per la Qualità, ISO 14001:2025 per l'Ambiente, ISO 45001:2018 per

la Sicurezza e la recente certificazione UNI-PdR 125:2022 per la Parità di Genere) e il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 81/08 e ss.mm.ii

L'attività annuale svolta in ambito ha previsto:

- incontri periodici con il Datore di Lavoro, l'R.S.P.P., il Medico Competente e gli R.L.S. preposti al fine di verificare le varie situazioni e analizzare le eventuali osservazioni. Sono stati presi in esame gli eventi infortunistici occorsi, onde verificare le necessità di intervento.

Si è provveduto ad espletare:

- la formazione dei lavoratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale da parte di RSPP e A.S.P.P.;
- gli aggiornamenti dei DVR, la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08;
- la formazione e la diffusione di nuove procedure di sicurezza (organizzazione della formazione, infortunio del lavoratore, elaborazione del DUVRI).

INFORTUNI

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati rilevanti infortuni al personale dipendente.

CONTENZIOSO

La società ha attualmente alcuni contenziosi verso alcuni Soci o dipendenti, a fronte dei quali è stato opportunamente adeguato il fondo rischi.

ORGANICO E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

Con riferimento a tutto il personale dipendente (Soci e non), si riportano infine le seguenti informazioni:

- risultano assunti a fine esercizio n. 547 uomini e n. 3.426 donne con contratto a tempo indeterminato e n. 68 uomini e n. 435 donne con contratto a tempo determinato;
- l'anzianità lavorativa media è di 4 anni presso la nostra società;
- sono state svolte n. 1.707 ore di formazione (obbligatoria e non) nell'esercizio;
- sono stati assunti n. 1.480 dipendenti e n. 1.379 persone hanno cessato il rapporto di lavoro, con un incremento netto di n.101 unità.

DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Nell'effettuazione delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui è presente, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

La società persegue l'obiettivo di contenere i rischi finanziari. Nel corso dell'esercizio infatti sono state confermate le aspettative di poter far fronte agli impegni correnti per il fabbisogno di capitale circolante e a quelli connessi ai contratti di mutuo in essere.

La politica delle Società è quella di una attenta gestione della sua tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. Il rischio di liquidità è rappresentato dalla difficoltà di far fronte puntualmente agli impegni di pagamento. La Società presidia questo rischio mediante un'attenta pianificazione dei flussi di cassa, il mantenimento di adeguate riserve di liquidità e linee di credito disponibili, nonché attraverso il monitoraggio continuo della posizione finanziaria netta.

Per quanto concerne i crediti commerciali in essere alla data di chiusura del bilancio, si precisa che si tratta essenzialmente di crediti verso Enti pubblici; tuttavia, negli esercizi precedenti e in quello in corso sono stati accantonati, nel fondo svalutazione crediti, importi che sono stati ritenuti congrui rispetto all'ammontare dei crediti in essere alla data del 31.12.2025. Per il perdurare della congiuntura negativa, sono stati concessi termini maggiori alla clientela e rinegoziati con i fornitori i termini di pagamento.

INFORMAZIONI EX ART. 2428 N. 6 BIS

Ai sensi dell'art. 2428, n. 6-bis del Codice Civile, con riferimento alle informazioni relative all'utilizzo da parte della società di strumenti finanziari e ai dati rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio si precisa che al fine di mitigare il rischio derivante da un aumento dei tassi di interessi su due finanziamenti di importo rilevante si è ritenuto opportuno stipulare con un Istituto di Credito, per ciascuno di essi, un contratto derivato IRS di copertura avente medesima scadenza e medesimo ammontare base dei finanziamenti passivi. Emergendo dal rendiconto presentato dall'Istituto di Credito al 31.12.2025 un "Mark to Market" negativo l'importo è stato iscritto alle voce B.3 dello stato patrimoniale passivo rilevando una riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi alla voce A.VII del patrimonio netto.

RISULTATI CONSEGUITI TRAMITE SOCIETÀ CONTROLLATE

La società ha detenuto nel corso dell'esercizio una partecipazione del 100% nella EDILASSISTENZA SRL A SOCIO UNICO, rimasta inalterata rispetto all'esercizio precedente.

Come rilevato nella Nota Integrativa non è stato redatto il bilancio consolidato dal momento che è possibile considerare irrilevante la partecipazione al fine di una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del complesso delle imprese.

Tuttavia, la società partecipata, pur operando nel settore dell'edilizia ed appalesandosi come sinergica per via dei rapporti di origine commerciale intrattenuti nel corso degli esercizi precedenti con la controllante, ha deciso di cessare la propria attività e pertanto ne verrà deliberata la messa in liquidazione.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La società non ha effettuato investimenti di rilievo in Ricerca e Sviluppo nel corso dell'esercizio.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E

CONSOCIATE

Con il prospetto che segue si fornisce un quadro riepilogativo dei rapporti intrattenuti nel corso dell'anno con la controllata EDILASSISTENZA SRL A SOCIO UNICO.

Descrizione	
Debiti finanziari	
Crediti finanziari	250.000
TOTALE	

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Conformemente alle disposizioni di cui agli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile, comunichiamo che la società non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società o enti.

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Adempiendo al disposto dei punti 3) e 4), comma 3, art. 2428 c.c., comunichiamo che la società non ha detenuto nel corso dell'esercizio azioni proprie e della società controllante.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In base alle informazioni a disposizione si prevede per l'esercizio in corso un risultato in linea con l'esercizio precedente.

La Società continua ad adottare diversi provvedimenti rivolti ad una razionalizzazione dei costi utilizzando diversi strumenti, al fine di poter far fronte per esempio agli incrementi del costo del lavoro dal momento che nel nuovo esercizio si realizzerà un ulteriore aumento.

ATTIVITÀ EX D. LGS. 231/01

La società è dotata di un Modello di Organizzazione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01, comprensivo di un Codice Etico, il cui funzionamento è monitorato da un Organismo di Vigilanza.

DILAZIONE DEI TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Ai sensi dell'art. 23 dello Statuto ci si è avvalsi, per l'approvazione del bilancio, del maggior termine di centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Come previsto dall'art. 2364 comma 2 del Codice Civile, le ragioni che giustificano il ricorso a tale dilazione sono determinate essenzialmente dalla struttura della società che comporta la necessità di trovare un luogo idoneo allo svolgimento dell'assemblea generale e delle separate.

RINNOVO ORGANI SOCIALI

Signori Soci,
con l'approvazione del bilancio al 31/12/2025 scade il Collegio Sindacale. Vi invitiamo pertanto ai sensi dello Statuto, a voler provvedere alla relativa nomina per il triennio 2026-2028.

NOVARA, il 27 Marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
PORTA Davide